

! " # \$ % & ' () * + , -

. / O 1

18

! " # \$ % & ' ()
* + , - . / 0 1 2

2012 3 11 4 16 5

内容要目

6 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; & ' () < = >

【专项提升】

- | 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; ? @ A B & ' C D () E F
& G H I
- | 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; J K L M N O & ' 8 O P
Q R () N O & ' H I
- | 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; S T U V W X Y Z () [\
& ' H I

【降本增效】

- | 7 8 " # \$ % 9 : 1 ;] ^ _ ` a b c d e V

【23* +】

45" # \$ % 6 7 8 9

: ; < = () > ? * + @ A (B C D

ABf &' ghi j kl mnopqf r st hHI u
vr wxy Vz k { pq&' | } ~ • f

qOf 78" # \$ % 9: 1; 6u 78 \$ % >

k AB &'

&' () * + f Yk 78 \$ % f

k f f k ? @ AB &'

CDk ' AB &' Z k f EFke

pqEF &G

10 4k 1; pq&' NO

2 2/ f /k 64 1; \ AB

+ k 1; f b

/ f ! qO

78! q 1; v qO b <

k &' vf qO 1; Z

f ? uv &' () q

&' A f k 78 \$ % ? @ AB &' CDk

&' q&' 1; &' k ABf &G

k qO F 1; f

k 1; 9qOk b FqO k

1; @ AB&' OP kST Z k 9

9 r b @EF \

45" # \$ % 6 7 8 9

EFGHI J () 5KL MN* +I J () CD

78 \$ % &' () * + k J K L M N O &' 8

OPk @ &' 8 r P =
 NO] ^ k () 1; NO&' HI
 (1; r s hVzk r s k c r s
 dk 78\$% 8 v &' O
 P OP qO f UVWX k} u
 qO e r s d k + r s k AB
 &' () * + f a b k Z V 3
 1-104 1; d * + s 比去3 = e 5.2亿
 1; 体贷款[C c kI 贷款[C较去3 = c
 9.12% 贷款gz HI 比) 14.09%f i j k R
 1; NO h比去3 = c 11%
 严峻f s 形势 k 78\$% 辟] 种 r 渠道
 LM h工 交 s Y构a出f 付款 r 供
 链 ' 短=' N s 间qOw品k 1; u较 d
 短=qOf 采购 销售k 8eg 近355万
 1; 8型房屋板块v京 物 园 a b
 出 f r s需 大 i j k 1; 84 始 手pq = 票
 据 工y = 票据k ST? @1; 9债O 构
 f k} 9V[避 短贷长投 象k较] 3=
 贷款获 更] r s dS 势kc " 设 d =
 票据正 报批 k 9望于近=
 78\$% l 坚持 NO Z 三 NO
 = f w vNOi j b 总 k_ 确
 工y

h a / a y 账1 1P E

XOP列 r源&' < () f f UVWX
OP{ 2010 3Z f k虽 仍 9JKyhk
但qO板块f e UVWXIy(出更f
78\$%UVWX委员 < 立UVWXST
. /k UVWXSTIy UVWXST. / 1; ,
-vd 11个 f 层级员工b 深访 k R
UVWXf 性 UVWX Df ? b" 面广泛
征 k确 反映| 层次 | 职员工f 声音k 证
反馈 容f 面性 9V性
访 R UVWX 持 k k
出] ? b" k 据职 qO Iy性
= f k设 Iy * Tf WX =
b 深TWX指标 T kSTWX1I

45" # \$ % 6 7 8 9 Y Z [\] ^ _ ` a R

78\$% &' () * + f k 投r &
' T&' 大 f P X k
账款 Z ERP ^ k 源 cdeV
投r &' 面k 78\$% 投r df k
Z征 f 交 vf " 设
vf h w vf 三大 三 Z性
f 面 k 大: f S
kc 投r d
P O&' 面k 78\$% 确 kST
账款&' y POIy () f 78\$%
P XIyf kb @ 账款 Z
R Iy k 面 1; P NO q

O 间f +k 面 O P f
 k 采 债O Nw 9V^ k
 账款 3 大 款 f 工y
 b 出 qO k 78\$% f b 出 qOCD
 b 8k " 立 s qO[C f k 严
 [Z k (T&' HI 物 1
 ; f r 出 f 严 &' k 9V(AB&'
 HI 个qO f 物 报 qO
 f k d S " 立qO 员报销 k
 h 出kqO h 比大 c kR c d e V
 &' 面k 78\$%b ST k 8
 7京物r f 901 k 9 b
 次[k B 面J 大 2000 I k 7京
 物 f 2 房 f B } e # 15000
 k 3} e g 200 万u
 T 面k 78\$% 1; y ! "
 1; #7 ERP f k qO
 &' Z / \$ 构 b ' @k dR " 立 q
 O NO & qO + r 源
 %& f 1% &' 体 f 标 ERP f x k ()
 f Vz k 3 1-10 4 1; R qO
 比e 长 66%k qOg 比e 长 105%k h 比 c

' (:) * 坚 +I , - :88416688-6503 . / :glts@cnbm.com.cn

报: ! OO! r 委k ! " 1 # 2 k \$ % 1 ; , -
 3: \$ % 1 ; 6 2 > \$ % 9 "